



**ПРОГРАМ О ИЗМЕНИ И ДОПУНИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА АД ТРЖНИЦА**  
**СУБОТИЦА**  
**ЗА 2023. ГОДИНУ**

**Пословно име:** Акционарско друштво за услуге на тржницама АД Тржница Суботица

**Седиште:** Матије Гупца бр. 50.

**Претежна делатност:** 6820- Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

**Матични број:** 08236585

**ПИБ:** 100960198

Суботица, јун 2023.

## САДРЖАЈ

Садржај.....	2
1. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ.....	3
1.1. Анализа тржишта – план продаје.....	3
1.2. Планирани индикатори за 2023. Годину.....	5
2. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА.....	6
2.1. Извори прихода–начин финансирања.....	6
2.1.1. Биланс стања на дан 31.12.2023. године.....	6
2.1.2. Биланс успеха у периоду од 01.01.2023. до 31.12.2023. године.....	12
2.1.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2023. до 31.12.2023. године.....	16
2.2. Структура планираних прихода и расхода.....	18
3. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	21
3.2. Планирана структура запослених.....	21
3.3. Динамика запошљавања.....	22
3.4. Средства за зараде.....	23

Скупштина АД „Тржница“ Суботица је на својој трећој ванредној седници дана 22.12.2022. године донела одлуку о усвајању Програма пословања АД „Тржница“ Суботица за 2023. годину заведену под бројем 79/01/22 .

Измене и допуне Програма пословања АД „Тржница“ Суботица за 2023. годину су вршене на основу анализе пословања на дан 31.05.2023.године. Пресеком је констатовано да се поједине позиције расхода морају повећати до краја године док се поједине могу смањити . У складу са тим урађена је прерасподела позиција у Програму пословања за 2023.годину у делу који се односи на текуће расходе .

У складу са усвојеним Програмом пословања укупан планирани приход износио је 177.094.107,38 динара, а планирани расход износио је 176.137.050,48 динара, планирана средства за текуће одржавање износила су 39.624.000,00 динара, , док је планирани добитак износио 957.056,90 динара. Предложеним ребалансом Програма пословања, приходи су планирани у износу 179.094.107,35 динара , а расходи у износу 178.490.051,00 динара, средства за текуће одржавање у износу 42.604.000,00 динара, док добит планирана у износу 604.056,35 динара.

У програму пословања АД „Тржница“ за 2023. годину мењају се следеће тачке:

## **1. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ**

### **1.1. Анализа тржишта**

#### **ПЛАН ПРОДАЈЕ АД „ТРЖНИЦА“ СУБОТИЦА ЗА 2023.ГОДИНУ**

#### **РЕБАЛАНС ПЛАНА ПРОДАЈЕ**

Основа за израду плана програма пословања за 2023.годину су финансијски показатељи за 2022.годину.

Продајни програм АД „Тржница“ дефинисан планом продаје за 2023.годину чине услуге закупа по следећим врстама уговора:

ТИП 01 Уговор о закупу тезге

ТИП 02 Уговор о закупу пословног простора

ТИП 03 Уговор о резервацији тезге

ТИП 04 Уговор о закупу пијачног места (Палић и Александрово-туђи монтажни објекти и локали)

ТИП 05 Уговор о начину плаћања заједничких трошкова

ТИП 07 Уговор о коришћењу пијачног простора (дограђени објекти уз туђе локале на нашем пијачном простору)

ТИП 08 Закуп сандука тезге на Робној пијаци „Мали Бајмок“ и магацинског простора на зеленој пијаци „Мали Бајмок“

ТИП 09 Уговор за претплатну карту за улазак на паркинге АД „Тржница“ Мали Бајмок

ТИП 10 Уговор о закупу продајног места на отвореном и закуп дворишног пијачног простора (монтажни објекти-киосци и локали на Робној пијаци „Мали Бајмок“)

ТИП 11 Уговор о закупу продајног места-раскладне витрине на зеленим пијацама

ТИП 12 Уговор о закупу полигона за обуку возача на аутопијаци

ТИП 13 Уговор о резервацији паркинг места за продају намештаја, резервација паркинг места ради продаје возила, и уговор о закупу полигон траке за испитивање трага кочења возила

ТИП 15 Уговор о услугама емитовања пословних месечних огласа и реклама и закуп рекламног паноа-билборда

ТИП 16 Уговор о закупу пијачног места на сточној пијаци

ТИП 17 Уговор о инсталирању банкомата

ТИП 19 Уговор о закупу мултикар фумо машине са корпом

ТИП-К-Ц Закуп покретних штандова и павиљона на дневном нивоу и изнајмљивање покретних штандова и павиљона преко 30 дана

Менаџмент АД „Тржница“ Суботица планира да током 2023. године одржи квалитетан однос са купцима-корисницима услуга. Друштво планира да по основу склопљених уговора на основу Ценовника пијачних услуга АД „Тржница“ оствари продају и пласман на домаћем тржишту са 73 %. На основу Ценовника пијачних услуга АД „Тржница“ Суботица дел.број 75/01/22 од 30.11.2022.године реализацијом плана је обухваћена динамика кретања продаје услуга по месецима током 2023.године, месечне планиране количине и јединична цена услуге.

Вредност планиране тржне накнаде (дневне пијачарине) на годишњем нивоу по локацијама-Мали Бајмок, Александрово, Палић, Аутопијаца, Сточна пијаца и мешовита пијаца Бајмок износи 20.583.283,30 динара, односно 24.699.939,96 динара са урачунатим ПДВ-ом.

Планирани годишњи приход од закупнине (уговори) износи 157.910.824,05 што са укалулисаним ПДВ-ом дефинише продају у новчаном износу од 189.492.988,86 динара. У односу на вредност расположивог капацитета АД „Тржница“ Суботица реализација продаје у 2023.години исказана у процентима (%) износи 73.

#### РЕБАЛАНС ПЛАНА ПРОДАЈЕ АД „ТРЖНИЦА“ СУБОТИЦА ЗА 2023.ГОД.

(са укалулисаним ПДВ-ом)

*На основу Ценовника пијачних услуга на тржницама у Суботици дел. број 75/01/22 од 30.11.2022.године*

#### **РЕКАПИТУЛАЦИЈА:**

ПЛАНИРАНА ПРОДАЈА ПО ОСНОВУ УГОВОРА: 189.492.988,86 динара

(73 % од вредности расположивог капацитета)

ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ ТРЖНЕ НАКНАДЕ:

(ДНЕВНА ПИЈАЧАРИНА) 24.699.939,96

динара

УКУПНО ПЛАНИРАНА ПРОДАЈА ЗА 2023.ГОДИНУ:

(са ПДВ-ом)

214.192.928,82

динара

НАПОМЕНА: Услови и начин давања у закуп продајних простора на пијацама утврђени су у складу са *Правилником о начину давања у закуп продајних простора на пијацама број 14/22 од 28.02.2022. године*, и *Правилником о начину давања у закуп продајних простора на пијацама непосредном погодбом од 05.06.2020. године*.

Продајни простори на пијацама којима управља АД „Тржница“ издају се у закуп на одређено време поступком јавног надметања – лицитације, прикупљањем затворених писмених понуда или, у случајевима посебно дефинисаним овим актима, непосредном погодбом. Ребалансом Плана продаје нису обухваћене вредности *стартнине* /једнократни новчани износ/ продајног простора који се кориснику даје у закуп за период од 1 /једне/ године непосредном погодбом. Висина стартнине је утврђена Одлуком Надзорног одбора у износу од једне месечне закупнине зависно од пијаце и категорије у коју је сврстано продајно место у складу са Ценовником АД „Тржница“.

У 2023. години Друштво ће и даље радити на побољшању услова пословања, уложити максималне напоре на повећању степена искоришћености капацитета и реализацији укупног промета.

## 1.2. Планирани индикатори за 2023.годину

Прилог 4

### Приказ планираних индикатора пословања

		у 000 динара	
		2023.година (план)	2023.година (I Ребаланс плана)
<b>Укупни капитал</b>	План	211.356	213.735
	Реализација		
	% одступања реализације од плана	-100%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%
<b>Укупна имовина</b>	План	236.876	237.962
	Реализација		
	% одступања реализације од плана	-100%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%
<b>Пословни приходи</b>	План	176.794	178.794
	Реализација		
	% одступања реализације од плана	-100%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%
<b>Пословни расходи</b>	План	175.637	176.690
	Реализација		
	% одступања реализације од плана	-100%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%
<b>Пословни резултат</b>	План	1.157	2.104
	Реализација	0	0
	% одступања реализације од плана	-100%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%
<b>Нето резултат</b>	План	957	604
	Реализација		
	% одступања реализације од плана	-100%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	55	57
	Реализација		
	% одступања реализације од плана	-100%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	91	90
	Реализација		
	% одступања реализације од плана	-100%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%
<b>Инвестиције</b>	План		
	Реализација		

% одступања реализације од плана	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2023. годину и реализација из 2022. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	План 2023. година	1 Ребаланс - План 2023. година
ЕБИТДА	11957	9.104,00
ROA	0,40	0,25
ROE	0,45	0,28
Оперативни новчани ток	4.960,00	4.460,00
Дуг / капитал	12,07	11,34
Ликвидност	620,79	612,31
% зарада у пословним приходима	69,03	68,26

## 2. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА

### 2.1.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

Прилог 5  
у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ					
			1 Ребаланс 2023.					
			План 2023.	План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.	
1	2	3	4	5	6	7	8	
	<b>АКТИВА</b>							
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001						
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	184.626	194.584	192.980	188.769	188.212	
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	320	449	383	318	252	
010	1. Улагања у развој	0004						
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	320	449	383	318	252	
013	3. Гудвил	0006						
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007						
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008						
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 +</b>	0009	183.906	194.035	192.397	188.151	187.560	

	0016)						
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	163.769	164.985	164.105	163.225	162.345
023	2. Постројења и опрема	0011	17.122	26.064	25.306	21.940	22.229
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	3.015	2.986	2.986	2.986	2.986
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014					
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019					
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027					

28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	400	100	200	300	400
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	600	600	600	600	600
	<b>G. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	51.650	42.098	44.073	48.335	49.150
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.500	1.450	1.470	1.450	1.500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034					
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	200	150	170	150	200
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10.000	6.200	8.812	9.000	8.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	10.000	6.200	8.812	9.000	8.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	250	220	241	260	250
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	250	220	241	260	250
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046					
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047					
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	2.000	1.000	4.000	3.000	2.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и	0049					



	зависна правна лица							
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050						
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	2.000	1.000	4.000	3.000	2.000	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052						
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053						
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054						
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055						
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056						
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	37.500	32.628	28.950	34.125	37.000	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	400	600	600	500	400	
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	236.876	237.282	237.653	237.704	237.962	
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060						
	<b>ПАСИВА</b>							
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	211.356	213.282	213.433	213.584	213.735	
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	78.126	78.126	78.126	78.126	78.126	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403						
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404						
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	54.447	71.317	57.179	57.179	57.179	
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	77.826	77.826	77.826	77.826	77.826	
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407						
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ	0408	957	151	302	453	604	

	ДОБИТАК (0409 + 0410)						
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409					
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	957	151	302	453	604
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		14.138			
350	1. Губитак ранијих година	0413		14.138			
351	2. Губитак текуће године	0414					
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	5.000	4.000	4.000	4.000	4.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	5.000	4.000	4.000	4.000	4.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417					
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	5.000	4.000	4.000	4.000	4.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	12.200	12.200	12.200	12.200	12.200
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430					
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА</b>	0431	8.320	7.800	8.020	7.920	8.027

	<b>РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>							
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432						
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433						
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434						
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435						
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436						
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437						
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438						
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439						
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440						
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1.200	700	800	750	850	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	1.820	2.150	2.200	2.210	2.277	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	620	650	600	660	620	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444						
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1.200	1.500	1.600	1.550	1.657	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446						
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447						
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448						

44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	3.000	2.650	2.720	2.660	2.600
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	500	550	520	510	500
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.500	2.100	2.200	2.150	2.100
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452					
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	2.300	2.300	2.300	2.300	2.300
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455					
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	236.876	237.282	237.653	237.704	237.962
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457					

## 2.1.2. БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

Прилог 5а  
у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ				
			1 Ребаланс 2023.				
			План 2023.	План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	176.794	44.699	89.397	134.096	178.794
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	176.794	44.699	89.397	134.096	178.794

610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	176.794	44.699	89.397	134.096	178.794
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011					
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	175.637	44.173	88.345	132.518	176.690
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	12.510	3.548	7.095	10.643	14.190
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	122.038	30.510	61.019	91.529	122.038
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	84.303	21.138	42.276	63.414	84.552
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	13.615	3.342	6.683	10.025	13.366
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	24.120	6.030	12.060	18.090	24.120
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	11.000	2.125	4.250	6.375	8.500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021					
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	13.808	3.652	7.304	10.956	14.608
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		169	338	506	675
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	16.281	4.170	8.340	12.509	16.679
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	1.157	526	1.052	1.578	2.104
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026					
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	1027					

	<b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>						
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029					
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030					
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032					
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034					
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035					
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037					
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038					
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039					
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	500	450	900	1.350	1.800
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	300	75	150	225	300
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042					
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	177.094	44.774	89.547	134.321	179.094

	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	176.137	44.623	89.245	133.868	178.490
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	957	151	302	453	604
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046					
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047					
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048					
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	957	151	302	453	604
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050					
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>						
721	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051					
722 дуг. салдо	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052					
722 пот. салдо	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053					
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054					
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	957	151	302	453	604
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b>	1056					

	<b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>						
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

**2.1.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

Прилог 56  
у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
		1 Ребаланс 2023.				
		План 2023.	План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	168.250	41.536	79.305	125.928	170.250
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	166.000	40.973	78.180	124.240	168.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	450	113	225	338	450
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.800	450	900	1.350	1.800
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	163.290	41.448	82.895	124.343	165.790
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	20.752	5.813	11.626	17.439	23.252
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	122.038	30.510	61.019	91.529	122.038
4. Плаћене камате у земљи	3010					
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012					



7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	20.500	5.125	10.250	15.375	20.500
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	4.960	88		1.585	4.460
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016			3.590		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	2.000	500	1.000	1.500	2.000
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020	2.000	500	1.000	1.500	2.000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	2.000	500	1.000	1.500	2.000
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	2.000	500	1.000	1.500	2.000
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028					
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029					
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037					
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					

5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047					
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	170.250	42.036	80.305	127.428	172.250
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	165.290	41.948	83.895	125.843	167.790
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	4.960	88		1.585	4.460
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051			3.590		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	32.540	32.540	32.540	32.540	32.540
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	37.500	32.628	28.950	34.125	37.000

## 2.2. Структура планираних прихода и расхода

Друштво се не финансира из буџета РС, АПВ и локалне самоуправе и не прима финансијску помоћ кроз субвенције. Финансирање целокупног пословања Друштва врши се искључиво из сопствених извора прихода. Основно опредељење менаџмента Друштва је да сваке пословне године, на инвестиције и инвестициона одржавања објеката издвоји средства која неће нарушити равнотежу пословања.

### Структура прихода

РЕДНИ БРОЈ	ВРСТА ПРИХОДА	ПЛАН 2023.	1 РЕБАЛАНС ПЛАНА 2023.	Индекс 1 ребаланс плана 2023/план 2023
<b>1</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>			
1.1.	Приходи од закупнине тезги	156.910.774,05	157.910.824,05	100,64
1.1.1.	Приходи од резервације тезги	0,00	0,00	
1.2.	Приходи од закупнине-пијачарина	10.450.570,00	10.950.570,00	104,78
1.3.	Приходи од закупнине-разглас	21.000,00	21.000,00	100,00
1.4.	Приходи ид закупнине-паркинг	9.111.763,33	9.611.713,30	105,49
1.5.	Приходи од продаје робе			
1.6.	Приходи од вршења услуга	300.000,00	300.000,00	100,00

	Укупно пословни приходи	176.794.107,38	178.794.107,35	101,13
2	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>			
2.1.	Приходи од камата по другим финансијским пласманима	0,00	0,00	
	Укупно финансијски приходи	0,00	0,00	
3	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>			
3.1.	Остали приходи	300.000,00	300.000,00	100,00
	Укупно остали приходи	300.000,00	300.000,00	100,00
	<b>УКУПНО ПРИХОДИ</b>	177.094.107,38	179.094.107,35	101,13
		-	-	
	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	176.137.050,48	178.490.051,00	101,34
	<b>ДОБИТ</b>	<b>957.056,90</b>	<b>604.056,35</b>	63,12

### Структура расхода

Ред.бр.	ВРСТА РАСХОДА	ПЛАН 2023	1 РЕБАЛАНС ПЛАНА 2023.	Индекс 1 ребаланс плана 2023/план 2023
1	НАБ.ВРЕДНОСТ ПРОД.РОБЕ			
2	ТРОШКОВИ РЕЖИЈ.И ПОТРОШ.МАТЕРИЈАЛА	4.490.000,00	5.170.000,00	115,14
3	ТРОШ.ГОР.И ЕНЕРГИЈЕ	8.020.000,00	9.020.000,00	112,47
4	ТРОШ.ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	122.038.051,00	122.038.051,00	100,00
5	ТРОШКОВИ ОДРЖАВАЊА	13.808.000,00	14.608.000,00	105,79
6	ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА	11.000.000,00	9.175.000,00	83,41
7	ТРОШ.НЕПРОИЗВ.УСЛУГА	11.566.000,00	11.964.000,00	103,44
8	ТРОШ.ПОРЕЗА	3.745.000,00	3.745.000,00	100,00
9	РАСХОДИ КАМАТА			
10	ОСТАЛИ ФИН.РАСХОДИ			
11	ОСТАЛИ РАСХОДИ	1.470.000,00	2.770.000,00	188,44
	<b>У К У П Н О:</b>	<b>176.137.051,00</b>	<b>178.490.051,00</b>	<b>101,34</b>

### ПЛАНИРАНИ ПРИХОД ОД ЗАКУПНИНЕ 2023-на основу првог ребаланса Плана продаје 2023

Р Б	ВРСТА ЗАКУПНИНЕ	ПРИХОДИ	Вред.продаје(са ПДВ)
1.	Издавање тезги и раскладних витрина	130.647.350,00	156.776.820,00
2.	Закуп грађевинског земљишта-Палић	140.000,04	168.000,05
3.	Коришћење пијачног простора -Мали Бајмок	6.437.516,67	7.725.020,00
4.	Закуп продајног места на отвореном -Мали Бајмок	9.340.833,33	11.209.000,00
5.	Закуп пијачног места-гуђи монтажни локали-Палић	201.000,00	241.200,00
6.	Закуп пословног простора Палић-вл.АД" Тржнице"	105.600,00	126.720,00
7.	Закуп пословног простора Мали Бајмок	2.155.115,20	2.586.138,24
8.	Закуп пословног простора Аутопијаца	0,00	0,00

9.	Закуп пословног простора канцеларије П.Р.Ференца	44.334,00	53.200,80
1			
0.	Закуп пословног простора Александрово	249.719,17	299.663,00
1			
1.	Закуп пијачног места-туђи монтажни локал-пијаца Александрово	77.700,00	93.240,00
1			
2.	Услуге одржавања инфраструктуре -зај.трош.-туђи локали	3.276.000,00	3.931.200,00
1			
3.	Годишња паркинг пропусница	166.666,67	200.000,00
1			
4.	Закуп полигона на Аутопијаци	1.600.000,00	1.920.000,00
1			
5.	Закуп рекламних паноа-билборда и услуга пружања месечне рекламе	60.000,00	72.000,00
1			
6.	Закуп места на сточној пијаци	0,00	0,00
1			
7.	Закуп пијачног места за инсталирање банкомата	0,00	0,00
1			
8.	Закуп дворишног пословног простора Мали Бајмок	539.100,00	646.920,00
1			
9.	Закуп дворишног пијачног простора Мали Бајмок(монтажни обј.-киосци)	1.121.696,00	1.346.035,20
2			
0.	Закуп мултицар фумо машине са корпом	4.166,67	5.000,00
2			
1.	Резервација паркинг места ради продаје возила	450.000,00	540.000,00
2			
2.	Резервација паркинг места за продају намештаја	280.500,00	336.600,00
2			
3.	Закуп полигон траке за испитивање трага кочења возила	39.000,00	46.800,00
2			
4.	Закуп сандука тезге на Робној пијаци Мали Бајмок	486.000,00	583.200,00
2			
5.	Закуп магацинског простора на зеленој пијаци Мали Бајмок	300.000,00	360.000,00
2			
6.	Закуп покретног штанда дим.1,2 x 0,8 м	21.275,66	25.530,79
2			
7.	Закуп покретног штанда дим.2 x 2 м	5.368,99	6.442,79
2			
8.	Закуп павиљона 2,5 x 2,5 м	13.131,66	15.757,99
2			
9.	Изнајмљивање покретних штандова и павиљона преко 30 дана	148.750,00	178.500,00
<b>УКУПНО ЗА УГОВОРЕ:</b>		<b>157.910.824,05</b>	<b>189.492.988,86</b>
3			
0.	Тржна накнада-дневна пијачарина	20.583.283,30	24.699.939,96
<b>СВЕГА:</b>		<b>178.494.107,35</b>	<b>214.192.928,82</b>

### 3. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

#### 3.2. Планирана структура запослених

Прилог 9

##### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2023. први ребаланс	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2023. први ребаланс
1	<b>ВСС</b>	15	15	3	3
2	<b>ВС</b>	4	4	1	1
3	<b>ВКВ</b>	2	2	0	0
4	<b>ССС</b>	17	18	2	2
5	<b>КВ</b>	10	10	0	0
6	<b>ПК</b>	0	0	0	0
7	<b>НК</b>	7	8	0	0
<b>УКУПНО</b>		55	57	6	6

##### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2023. први ребаланс
1	<b>До 30 година</b>	2	2
2	<b>30 до 40</b>	7	7
3	<b>40 до 50</b>	12	12
4	<b>50 до 60</b>	25	27
5	<b>Преко 60</b>	9	9
<b>УКУПНО</b>		55	57
<b>Просечна старост</b>		50,00	51,00

##### Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2023. први ребаланс
1	<b>До 5 година</b>	2	2
2	<b>5 до 10</b>	5	5
3	<b>10 до 15</b>	5	5
4	<b>15 до 20</b>	8	10
5	<b>20 до 25</b>	7	7
6	<b>25 до 30</b>	6	6
7	<b>30 до 35</b>	6	6
8	<b>Преко 35</b>	16	16
<b>УКУПНО</b>		55	57

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2023. први ребаланс	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2023. први ребаланс
1	Мушки	34	35	2	2
2	Женски	21	22	4	4
УКУПНО		55	57	6	6

### 3.3. Динамика запошљавања

Прилог 10

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2022. године	55		Стање на дан 30.06.2023. године	53
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.	0		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	0
1			1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.	0		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.9.2023.	
1			1	Организација рада	4
2			2		
	Стање на дан 31.03.2023. године	55		Стање на дан 30.09.2022. године	57
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2023. године	55		Стање на дан 30.09.2022. године	57
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	0
1	Технолошки вишак/природни одлив	2	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.	0		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	0
1			1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2023. године	53		Стање на дан 31.12.2023. године	57

### **3.4. Средства за зараде**

Зараде, накнаде зарада и друга примања запослених у АД“ Тржница“ планирају се и исплаћују у складу са следећим прописима:

- Закон о раду ("Службени гласник РС", број 24/05, 61/05, 54/09, 32/13 , 75/14 и 13/17-одлука УС 113/2017 и 95/2018 -аутентично тумачење);
- Колективни уговор
- Уговор о раду
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС”, број 93/12);
- Закон о буџетском систему ("Сл. гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - исправка, 108/13 , 142/14 , 68/15 - др. Закон и 103/15, 99/16,113/17, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022 і 118/2021 - др. закон)
- Смернице Владе и др.

Суботица, .....

Генерални директор:

.....  
Бранислав Јока, дипл.правник